

Theory of Constraints

Wechseln zu: [Navigation](#), [Suche](#)

Inhaltsverzeichnis

- [1 Definition](#)
- [2 Aufbau](#)
- [3 Erläuterungen](#)
- [4 Quellen](#)
- [5 Siehe auch](#)

1 Definition

Betrachtet man eine Kette zusammenhängender **Schritte** einer **Projektphase** so wird man feststellen dass sich unter den **Kettenglieder** immer ein schwächstes Glied befindet, welches das Voranschreiten der kompletten Kette ausbremst.

Grafik zum schwächsten Glied

[Eliyahu M. Goldratt](#) hat mit seiner „Theory of Constraints“ (Abkürzung: TOC, zu deutsch: "Theorie der Einschränkungen") 5 **Schritte** entwickelt um dem Problem des schwächsten **Kettenglieds**, bzw. dem Engpass, Herr zu werden.

2 Aufbau

Theory of Constraints

Stärkung der Kette durch:

1. **Identifikation der Schwachstelle**
2. **Schwachstelle optimal ausnutzen**
3. **Alles dem Engpass unterordnen**
4. **Schwachstelle entlasten**
5. **Von Vorne beginnen**

3 Erläuterungen

Zu Punkt 1: Zu Beginn muss herausgefunden werden, wo sich der **Engpass** in der Kette befindet.

Zu Punkt 2: Dafür Sorge tragen dass die **Schwachstelle** immer mit Arbeit versorgt ist! Zur Not Zwischenlager einführen!

Zu Punkt 3: Da der **Engpass** die komplette **Projektphase** ausbremst, bringt es weder etwas wenn die vorherigen als auch die nachfolgenden Phasen schneller als der **Engpass** arbeiten. Deswegen übrige **Projektphasen** an die Geschwindigkeit der **Schwachstelle** anpassen!

Zu Punkt 4: Hauptpriorität wird dem **Engpass** gewidmet! Zusätzlicher **Betrieb** von **Fertigungsmaschinen** oder Einstellung von zusätzlichem **Personal** um **Schwachstelle** wirklich optimal

auszunutzen.

Zu Punkt 5: Ist das bearbeitete **Kettenglied** nun immer noch die **Schwachstelle** so werden die **Schritte** 1 bis 4 so lange durchlaufen bis dies nicht mehr der Fall ist und ein anderes Glied in der Kette das schwächste Glied darstellt. Dieses neue schwächste Glied wird wieder nach den selben 5 **Schritten** behandelt.

4 Quellen

Goldratt (2002): Eliyahu M. Goldratt; Die kritische Kette – Ein Roman über das neue Konzept im Projektmanagement; Verlag: [Campus Verlag](#); ISBN: 3593370913; [2002](#); [Quellengüte](#): 5 (Buch)

Kowarschick (PM-Skript): Wolfgang Kowarschick; Vorlesung Projektmanagement – Sommersemester 2015; Hochschule: [Hochschule Augsburg](#); Adresse: [Augsburg](#); [Web-Link](#); [2015](#); [Quellengüte](#): 4 (Skript)

Kowarschick (PM): Wolfgang Kowarschick; Vorlesung „Projektmanagement“; Hochschule: [Hochschule Augsburg](#); Adresse: [Augsburg](#); [Web-Link](#); [2014](#); [Quellengüte](#): 3 (Vorlesung)

5 Siehe auch

[Eliyahu M. Goldratt](#)

[Methode des kritischen Pfades](#)

[Kritischer Pfad und Kritische Kette \(Vergleich\)](#)

Dieser Artikel ist [GlossarWiki-konform](#).

Kategorien:

[Theory of Constraints](#)

[Glossar](#)

Diese Seite wurde zuletzt am 27. Juni 2013 um 16:30 Uhr bearbeitet.

Inhalt verfügbar unter [CC BY-NC-SA 4.0](#), falls Dokument nach dem 5. 3. 2011 erstellt wurde, sonst [CC BY-SA DE 3.0](#).

